

แนวทางการปฏิบัติงาน
ของปลัดกระทรวงกลาโหม
พลเอก สนิธชนก สังขจันทร์

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘



แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

“สพฺเพสํ สงฺฆภูตานํ สามคฺคี วุฑฺฒิสาธิกา”

“ความพร้อมเพรียงแห่งชนผู้อยู่ร่วมกันเป็นหมู่ ยังความเจริญวัฒนาถาวรให้สำเร็จ”

เจตนารมณ์ของปลัดกระทรวงกลาโหม

สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมเป็นองค์กรหลักในด้านความมั่นคงที่จะกำหนดนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงกลาโหม รวมถึงอำนวยการ ประสานงาน และกำกับดูแลการบริหารงานราชการทั่วไปให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และถูกต้องตามกฎหมาย รวมทั้งสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม โดยจะยึดมั่นในสถาบันหลักของชาติ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข น้อมนำพระปฐมบรมราชโองการในพระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว และหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เป็นหลักในการบริหารราชการ เพื่อให้กระทรวงกลาโหมมีความพร้อมในการปกป้องเอกราชอธิปไตยและผลประโยชน์ของชาติ การพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ สามารถสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาที่สำคัญของชาติ การพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และการช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นที่เชื่อมั่น ยอมรับ ศรัทธา และเป็นที่พึ่งให้กับประชาชนในทุกโอกาส

ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จะมุ่งเน้นการปรับปรุงโครงสร้างกระทรวงกลาโหมให้เป็นรูปธรรม ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ ในระยะเร่งด่วน (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐) รวมทั้งวางแผนและเตรียมการขับเคลื่อนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดกระทรวงกลาโหมในระยะยาว (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๘๐) ตามเอกสารยุทธศาสตร์และการพัฒนากองทัพ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๘๐ หรือ White Paper เพื่อให้กระทรวงกลาโหมมีขนาดที่เหมาะสม และทันสมัย สามารถรองรับภัยคุกคามในอนาคตได้ทุกรูปแบบ ดำเนินการปรับลดกำลังพลของกระทรวงกลาโหมให้บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรมตามเป้าหมายที่กำหนด พัฒนาระบบการบริหารจัดการของกระทรวงกลาโหมให้มีความทันสมัย ด้วยการใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในทุกระดับ ตลอดจนดำรงรักษามาตรฐานการปฏิบัติงานที่ดีของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อให้เป็นองค์กรชั้นนำที่มีเกียรติ มีศักดิ์ศรี เป็นที่น่าเชื่อถือแก่หน่วยงานภาครัฐ เอกชน และประชาชน เพื่อให้เกิดความร่วมมือในการพัฒนาประเทศให้มีความเจริญก้าวหน้า และมีความมั่นคงปลอดภัยตลอดไป

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

แนวทางการปฏิบัติงานทั่วไป

เพื่อสร้างความเข้าใจให้กำลังพลได้รับทราบเจตนารมณ์และแนวทางปฏิบัติงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ตลอดจนเกิดการบูรณาการในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีประสิทธิภาพ โดยมีงานหลักที่ต้องร่วมกันดำเนินการ ดังนี้

๑. การยึดมั่นในสถาบันพระมหากษัตริย์

๑.๑ ให้ความสำคัญเร่งด่วนสูงสุดในการพิทักษ์ รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ เพื่อให้สถาบันพระมหากษัตริย์มีความปลอดภัยสูงสุด พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และประชาชน ในการปกป้องสถาบัน ตลอดจนการแสดงออกถึงความจงรักภักดีในทุกโอกาส ให้เริ่มต้นจากการแสดงออกด้วยการร้องเพลงชาติ และเพลงสรรเสริญพระบารมีในพิธีสำคัญต่าง ๆ

๑.๒ สนับสนุนการจัดกิจกรรมเพื่อเผยแพร่พระราชกรณียกิจที่สำคัญ รวมทั้งสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องเกี่ยวกับความสำคัญของสถาบันพระมหากษัตริย์ พระมหากรุณาธิคุณของบูรพกษัตริย์ทุกพระองค์ และพระบรมวงศานุวงศ์ โดยนำไป เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ให้มากที่สุด

๑.๓ สนับสนุนการปฏิบัติของศูนย์อำนวยการใหญ่จิตอาสาพระราชทาน และโรงเรียนจิตอาสาพระราชทานอย่างเต็มขีดความสามารถ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสมพระเกียรติ โดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมกับทุกภาคส่วน ในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของประชาชนให้มีความอยู่ดีกินดี และเกิดประโยชน์ต่อสังคมอย่างแท้จริง รวมถึงพร้อมต่อการเข้าไปช่วยเหลือประชาชนเมื่อเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ

๑.๔ น้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ในพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เป็นหลักในการบริหารราชการ รวมถึงการดำเนินชีวิตของกำลังพลและครอบครัว อบรมฝึกฝนกำลังพลให้รู้จักความ “พอ” และเดินในทางสายกลาง

๒. การดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล

๒.๑ ยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายของรัฐบาล นายกรัฐมนตรี และรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ตลอดจนกฎหมาย กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และประกาศที่มีผลบังคับใช้ เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และกระทรวงกลาโหมในภาพรวมให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ พัฒนาความร่วมมือ บูรณาการ และประสานการปฏิบัติกับสำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ กองอำนวยการรักษาความมั่นคงภายในราชอาณาจักร ศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล และหน่วยงานความมั่นคงภายใต้กฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ และปัญหาความเดือดร้อนของประชาชน อาทิ การรักษาความมั่นคงทั้งทางบกและทางทะเล การแก้ไขปัญหาในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ อาชญากรรมข้ามชาติ การแก้ไขปัญหาภัยคุกคามทางไซเบอร์ระดับประเทศ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประเทศมีความมั่นคงปลอดภัย

๒.๓ สนับสนุนและประสานการปฏิบัติกับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด กระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ผ่านกลไกศูนย์อำนวยการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด กระทรวงกลาโหม เพื่อสนับสนุนรัฐบาลในการสกัดกั้นและปราบปรามการลักลอบค้ายาเสพติดสารตั้งต้นและเคมีภัณฑ์ ด้วยระบบงานด้านการข่าวที่ทันสมัย และกลไกการสร้างความร่วมมือตามแนวชายแดนที่มีประสิทธิภาพ สนับสนุนการบำบัดรักษาและฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติดเพื่อให้กลับเข้าสู่สังคม ตลอดจนดำเนินการป้องกัน

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

การแพร่ระบาดของยาเสพติดภายในหน่วยทหาร ด้วยการสร้างการรับรู้เกี่ยวกับสาระสำคัญของประมวลกฎหมายยาเสพติดและโทษภัยของยาเสพติด เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันแก่กำลังพล ครอบครัว หน่วยทหาร ชุมชนทหาร และชุมชนรอบหน่วยทหาร และประชาชนทั่วไปให้ปลอดภัยจากยาเสพติด โดยยึดถือแผนปฏิบัติการด้านการแก้ไขปัญหายาเสพติดของกระทรวงกลาโหม ระยะที่ ๒ (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน

๒.๔ เสริมสร้างความร่วมมือ และประสานงานกับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย รวมทั้งการช่วยเหลือประชาชน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อสถานการณ์ ผ่านกลไกศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกระทรวงกลาโหม และศูนย์บรรเทาสาธารณภัยสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม มีแผนบรรเทาสาธารณภัยเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานที่สามารถปรับเปลี่ยนได้ และมีความอ่อนตัวตามการปรับโครงสร้าง หรือการเพิ่มเติมของรัฐบาล เมื่อเกิดภัยพิบัติ ตลอดจนเสริมสร้างความร่วมมือกับมิตรประเทศและองค์การระหว่างประเทศในการช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ

๒.๕ ใช้ศักยภาพของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม สนับสนุนรัฐบาลในการดำเนินนโยบายต่างประเทศ ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศรอบบ้าน ประเทศสมาชิกอาเซียน มิตรประเทศ ประเทศมหาอำนาจต่าง ๆ และองค์การระหว่างประเทศ เพื่อสร้างบรรยากาศความเป็นมิตร รักษาความเป็นกลาง ตลอดจนส่งเสริมการมีบทบาทของไทยในเวทีระหว่างประเทศ

๒.๖ บูรณาการ และประสานการปฏิบัติกับส่วนราชการหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงตามนโยบายรัฐบาลและสอดคล้องกับแผนพัฒนาจังหวัด เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยในการดำรงชีวิตให้กับประชาชน รวมทั้งเป็นการป้องกันและลดเงื่อนไขปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติ

๒.๗ ใช้ศักยภาพและทรัพยากรของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และบูรณาการการดำเนินการของกระทรวงกลาโหมในภาพรวม ในการส่งเสริมและสนับสนุนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน และพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ อาทิ การสนับสนุนอุตสาหกรรมป้องกันประเทศในเชิงพาณิชย์ การพัฒนาพื้นที่เศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศ รวมถึงการพัฒนาเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษชายแดน และเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษอื่น ๆ ตลอดจนการพัฒนาเศรษฐกิจแบบองค์รวม (BCG Model)

๒.๘ ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือกในรูปแบบต่าง ๆ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการใช้พลังงานสะอาด และพลังงานสีเขียวในพื้นที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้มากยิ่งขึ้น อาทิ การติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์แบบบนหลังคา รวมถึงโซล่าร์ฟาร์มในทุกพื้นที่ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม รวมทั้งแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และอบรม กวดขัน การใช้ไฟฟ้าของกำลังพล เพื่อดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานไฟฟ้า และลดค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคตามนโยบายรัฐบาล

๒.๙ ยกระดับการดำเนินงานการสร้างการรับรู้และประชาสัมพันธ์แก่ประชาชนและสังคมเพื่อให้รับทราบถึงผลการดำเนินงานของรัฐบาล กระทรวงกลาโหม และกองทัพ ในการปฏิบัติภารกิจการป้องกันประเทศ การรักษาความมั่นคง การพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน การขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนการแก้ไขปัญหาสำคัญเร่งด่วนของชาติ

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๓. การดำเนินการตามนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

๓.๑ อำนวยการ ประสานงาน และกำกับดูแลการพิทักษ์รักษา และเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ของกระทรวงกลาโหมในภาพรวม พร้อมทั้งน้อมนำพระราชปณิธานในการบำบัดทุกข์ บำรุงสุขแก่ประชาชนมาเป็นแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นให้กับประชาชนภายใต้กรอบภารกิจของกระทรวงกลาโหม

๓.๒ ติดตาม ขับเคลื่อน กำกับดูแล และรายงานผลการปฏิบัติตามนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ มติสภากลาโหม รวมทั้งข้อสั่งการเพิ่มเติมในโอกาสต่าง ๆ โดยกำหนดให้มีการรายงานผลความคืบหน้าของการดำเนินการให้ที่ประชุมสภากลาโหมได้รับทราบอย่างต่อเนื่อง

๓.๓ อำนวยการ ประสานงาน และกำกับดูแลการเปลี่ยนผ่านการตรวจเลือกทหารกองประจำการไปสู่การสมัครใจให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย พัฒนาแนวทางการสร้างแรงจูงใจในการสมัครเข้าเป็นทหารกองประจำการ ด้วยการดูแลสวัสดิการและความเป็นอยู่ของทหารกองประจำการให้มีความเหมาะสมกำกับดูแลการปกครองบังคับบัญชา และการฝึกที่ให้ความสำคัญกับความสมดุลของร่างกายและจิตใจ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทักษะชีวิต เช่น ความเป็นผู้นำ การทำงานเป็นทีม การสื่อสาร และการแก้ไขปัญหาในสถานการณ์ที่หลากหลาย นอกจากนี้ ต้องเป็นการฝึกที่เน้นความปลอดภัย โดยการสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับบทลงโทษตามแบบธรรมเนียมทหาร และ พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้กับกำลังพลทุกชั้นยศ รวมถึงทหารกองประจำการ และการเตรียมความพร้อม อาคาร สถานที่ ให้มีความสะอาด ปลอดภัย เพื่อป้องกันการเจ็บป่วยในห้วงการฝึก รวมทั้งการพัฒนาความรู้และทักษะที่เหมาะสมกับการประกอบอาชีพ ตลอดจนพัฒนาระบบกำลังพลสำรอง และหลักสูตรการฝึกนักศึกษาวิชาทหารให้มีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการกำหนดจำนวนทหารกองประจำการให้สอดคล้องกับภารกิจในปัจจุบัน

๓.๔ ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม รวมทั้งอำนวยการ ติดตาม และกำกับดูแลกระทรวงกลาโหมในภาพรวม เพื่อให้กระทรวงกลาโหมมีขนาดกะทัดรัด คล่องแคล่ว และทันสมัย สามารถตอบสนองต่อภารกิจในสภาวะปกติ และเพิ่มเติมกำลังได้ตามความจำเป็นของสถานการณ์ ตลอดจนควบรวมหน่วยที่มีลักษณะงานซ้ำซ้อนหรือใกล้เคียงกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน ลดขั้นตอนทางธุรการ และประหยัดงบประมาณ

๓.๕ เร่งรัดดำเนินการขยายการบรรจุข้าราชการพลเรือนกลาโหมในหน่วยนำร่องของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และให้ครอบคลุมกับส่วนราชการในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อรองรับอัตราแรกบรรจุ การเปลี่ยนประเภท หรือการปรับโอนจากกระทรวงอื่น รวมถึงจัดทำแนวทางการเจริญเติบโตของข้าราชการพลเรือนกลาโหมให้มีความชัดเจน

๓.๖ อำนวยการ กำกับดูแล และประสานการปฏิบัติระหว่างกองทัพ กับส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศและการช่วยเหลือประชาชน รวมทั้งการแก้ไขปัญหาสำคัญเร่งด่วนของประเทศ อาทิ การช่วยเหลือประชาชนกรณีเกิดภัยพิบัติต่าง ๆ การแพร่ระบาดของยาเสพติด สถานการณ์ความมั่นคงในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ อาชญากรรมข้ามชาติ อาชญากรรมด้านไซเบอร์ ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ตามขอบเขตอำนาจและหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจัดกำลังพลเพื่อสนับสนุนรัฐบาลในการปฏิบัติภารกิจดังกล่าว จะต้องไม่ส่งผลกระทบต่อการป้องกันประเทศ

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๓.๗ อำนวยการ และกำกับดูแลการเสริมสร้างความพร้อมด้านยุทโธปกรณ์ของกระทรวงกลาโหม ในภาพรวม โดยมุ่งเน้นการซ่อมปรับปรุงและการเพิ่มขีดความสามารถยุทโธปกรณ์ที่มีอยู่เป็นลำดับแรก สำหรับการจัดหารายการใหม่ต้องคำนึงถึง ความทันสมัย การปฏิบัติการร่วม และการรองรับกับภัยคุกคามในอนาคต ควรเป็นยุทโธปกรณ์ที่ทุกเหล่าทัพใช้ร่วมกันได้ รวมถึงให้พิจารณาการจัดหาจากแหล่งผลิตภายในประเทศ หรือมีการใช้ชิ้นส่วนประกอบจากภายในประเทศก่อน และการถ่ายทอดเทคโนโลยีจากผู้ผลิต สำหรับการจัดหาที่ใช้งบประมาณสูง ต้องสามารถชี้แจงเหตุผลความจำเป็นได้อย่างชัดเจน เกิดประโยชน์สูงสุด มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน

๓.๘ อำนวยการ และกำกับดูแลการบริหารจัดการที่ดินที่อยู่ในความครอบครอง และการใช้ประโยชน์ของกระทรวงกลาโหม เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อประชาชนและสังคมส่วนรวม โดยพิจารณานำที่ดินที่ยังไม่มีแผนการใช้งานไปใช้ประโยชน์ในการพัฒนาคุณภาพชีวิต และโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน การพัฒนาเศรษฐกิจ และการสร้างความเข้มแข็งให้กับประเทศ อาทิ การใช้เพื่อการเกษตร เน้นระบบนิเวศน์สิ่งแวดล้อม โดยให้มีการจัดพื้นที่ขนาดใหญ่เป็นการฝึกของทหารเป็นการเฉพาะในแต่ละภาคตามความเหมาะสม

๓.๙ อำนวยการ ส่งเสริม และกำกับดูแลการพัฒนาระบบงานอุตสาหกรรมเพื่อการป้องกันประเทศอย่างเป็นระบบ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของกองทัพ และหน่วยงานความมั่นคงได้อย่างเป็นรูปธรรม ตลอดจนสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ โดยการปรับปรุงให้มีการทำงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม รวมถึงสนับสนุนให้ภาคเอกชนเข้ามามีส่วนร่วมกับการดำเนินการดังกล่าว

๓.๑๐ ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลในทุกมิติของกระทรวงกลาโหม และพัฒนาระบบการปฏิบัติราชการทั่วไปของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงกลาโหมให้มีประสิทธิภาพ โดยการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานในทุกระดับ ประสานงานและบูรณาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการพัฒนาระบบโครงข่ายดาวเทียมเพื่อความมั่นคงให้สามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานในพื้นที่ห่างไกล กำหนดมาตรฐาน และบูรณาการการเชื่อมต่อข้อมูลของกระทรวงกลาโหมในภาพรวม เพื่อสนับสนุนการสร้างแพลตฟอร์มข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) รองรับการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และการปฏิบัติภารกิจในอนาคต ตลอดจนขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านระบบสารสนเทศไปสู่ระบบที่ทันสมัย เช่น Cloud Computing ควบคู่ไปกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์

๓.๑๑ ให้ความสำคัญกับกำลังพลชั้นผู้น้อยในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ด้วยการส่งเสริมคุณภาพชีวิต และความมีเกียรติศักดิ์ศรีของกำลังพลให้มีความก้าวหน้าในการรับราชการ และมีโอกาสในการศึกษาต่อในระดับที่สูงขึ้น การจัดให้มีทุนการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ การจัดสวัสดิการโดยคำนึงถึงกำลังพลชั้นผู้น้อยและครอบครัวได้รับความเร่งด่วนเป็นลำดับแรก จัดให้มีที่พักอาศัยที่เหมาะสม มีสภาพแวดล้อมที่สวยงาม ปลอดภัย สะอาด ถูกสุขลักษณะ เป็นสัดส่วน และมีสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นตามความเหมาะสมกับสถานภาพงบประมาณ รวมถึงขยายและยกระดับการรักษาพยาบาลของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยมุ่งเน้นการบูรณาการข้อมูลกำลังพลและครอบครัว ให้สามารถเข้ารับการรักษาพยาบาลได้ที่โรงพยาบาลทหารผ่านศึก และโรงพยาบาลทหารทุกแห่ง ตลอดจนให้การสนับสนุนสถานศึกษาในอุปถัมภ์ของกระทรวงกลาโหม เพื่อสามารถให้บริการแก่กำลังพลและประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๓.๑๒ เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมกับประชาชน โดยการสร้างความเชื่อมั่นให้สาธารณชนเห็นว่ากำลังพลทุกนายมีความเป็นทหารอาชีพในระบอบประชาธิปไตย ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชนตามกติกาสากล รวมทั้งจะต้องไม่มีการแสวงหาประโยชน์ภายในหน่วยงานตลอดจนมีความโปร่งใสในการใช้งบประมาณ สามารถตรวจสอบได้

๔. ด้านกำลังพล

๔.๑ การบริหารจัดการกำลังพล

๔.๑.๑ เร่งรัดดำเนินการปรับลดกำลังพลตามแผนการปฏิรูปการบริหารจัดการกำลังพลของกระทรวงกลาโหม และแผนการจัดหากำลังพลของกระทรวงกลาโหม ระยะ ๕ ปี ปรับสัดส่วนการบรรจุกำลังพลนายทหารสัญญาบัตรตามเหล่าทัพ ๓ : ๑ : ๑ (ทหารบก : ทหารเรือ : ทหารอากาศ) สัดส่วนการบรรจุกำลังพลชายและหญิงให้มีความเหมาะสมกับภารกิจ และสัดส่วนของอัตราจ่าสิบเอก (พิเศษ) ของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้มีความเหมาะสม เพื่อเป็นการสร้างขวัญกำลังใจให้กำลังพลนายทหารชั้นประทวน และลดความคับคั่งในชั้นยศจ่าสิบเอก ตลอดจนดำเนินการประชาสัมพันธ์ และสร้างการรับรู้ที่ถูกต้องต่อโครงการเกษียณอายุราชการก่อนกำหนด ตามมติคณะกรรมการข้าราชการทหาร (กขท.) ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๒ และโครงการเกษียณอายุราชการก่อนกำหนดของ กห. ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐ เพื่อสนับสนุนแนวทางการปรับลดกำลังพล สำหรับยอดกำลังพลของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เร่งรัดดำเนินการปรับลดกำลังพลในปัจจุบัน ให้เหลือต่ำกว่าร้อยละ ๘๕

๔.๑.๒ นำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนาการบริหารจัดการงานด้านกำลังพลและการบูรณาการฐานข้อมูลด้านกำลังพลของกระทรวงกลาโหมให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อน เพื่อรองรับการเป็นศูนย์กลางการเชื่อมโยงข้อมูลด้านกำลังพล และการเชื่อมโยงข้อมูลระหว่างหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม เหล่าทัพ และหน่วยงานภาครัฐอื่น เช่น การส่งเสริมให้มีการลงลายมือชื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Signature) และ โครงการองค์กรไร้กระดาษ (Paperless Organization)

๔.๑.๓ ส่งเสริมการศึกษาของกำลังพลทั้งชายและหญิง ให้ได้มีโอกาสเข้ารับการศึกษาในหลักสูตรตามแนวทางการรับราชการในทุกระดับ รวมถึงหลักสูตรเพิ่มพูนความรู้ต่าง ๆ ให้มากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของกำลังพลให้เพียงพอสำหรับการปฏิบัติงานและประสานงานกับเหล่าทัพ และส่วนราชการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง พัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ฝ่ายเสนาธิการให้มีมาตรฐาน มีความเป็นมืออาชีพ ถูกต้อง และเป็นตัวอย่างให้กับหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหมได้ รวมถึงสนับสนุนให้มีการฝึกอบรมภายในหน่วย (Unit School) และการเชิญวิทยากรทั้งจากภายในและภายนอกสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมมาอบรมให้ความรู้แก่กำลังพลตามความเหมาะสม

๔.๑.๔ ส่งเสริมบทบาทของข้าราชการหญิงในด้านต่าง ๆ ให้มากยิ่งขึ้น ทั้งในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพในการปฏิบัติหน้าที่ตามแนวทางการรับราชการ เช่น การส่งเสริมให้ข้าราชการหญิงเข้ารับการศึกษาหลักสูตรเสนาธิการร่วม รวมถึงการปฏิบัติหน้าที่เวรยาม การประสานงานกับส่วนราชการภายนอก และการส่งเสริมบทบาทสตรีในกองทัพตามหลักสากลนิยม โดยเฉพาะวาระ “สตรี สันติภาพ และความมั่นคง” (Women Peace and Security: WPS) ของสหประชาชาติ ที่ส่งเสริมบทบาทของสตรีในด้านความมั่นคง

๔.๑.๕ สนับสนุนให้ข้าราชการสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์การมอบทุนการศึกษาภายในประเทศ ได้รับทุนการศึกษาภายในประเทศในหลักสูตรระดับปริญญาอนุปริญญา และหลักสูตรในสาขาวิชาที่ตรงตามภารกิจของหน่วย (หลักสูตรระยะสั้น)

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๔.๑.๖ กำกับดูแลการดำเนินงานด้านเอกสารของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และถูกต้องตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยงานสารบรรณ พ.ศ. ๒๕๒๖ และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมทั้งข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่ง และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยเรื่องที่จะนำเรียนรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหมเพื่อกรุณาทราบ ให้พิจารณาเฉพาะเรื่องที่มีความสำคัญและจำเป็นเท่านั้น สำหรับเรื่องที่ต้องการขอรับความเห็นชอบจากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม ให้ปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินการด้านเอกสารที่ได้อนุมัติไว้แล้ว เพื่อเป็นการแบ่งเบาและลดภาระงานของผู้บังคับบัญชา

๔.๑.๗ ปรับปรุง และกำกับดูแลการจัดสวัสดิการต่าง ๆ ทั้งสวัสดิการภายในและสวัสดิการเชิงธุรกิจของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โดยยึดถือตามหลักการของระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการจัดสวัสดิการภายในส่วนราชการ พ.ศ. ๒๕๔๗ อย่างเคร่งครัด รวมถึงต้องดำเนินการด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ในทุกขั้นตอน และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

๔.๑.๘ ให้ผู้บังคับหน่วยปกครองและดูแลผู้ใต้บังคับบัญชา กวดขันการแต่งกาย ระเบียบวินัย การแสดงความเคารพ และการปฏิบัติตนของกำลังพล ให้เกิดความเรียบร้อยและเป็นไปตามวินัย และแบบธรรมเนียมทหารอย่างเคร่งครัด และจะต้องไม่มีการลงทัณฑ์ที่ไม่เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ. ๒๔๗๖ โดยเด็ดขาด รวมทั้งให้ดำเนินการฝึกทบทวนบุคคลท่ามือเปล่าและการใช้กระบี่ในโอกาสต่าง ๆ ให้กับกำลังพลตามระเบียบปฏิบัติประจำ

๔.๑.๙ พัฒนาและปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับด้านกำลังพล ให้มีความทันสมัย และทันต่อบริบทที่เปลี่ยนแปลงไปในปัจจุบัน

๔.๑.๑๐ ปรับปรุงกฎหมายที่อยู่ในความรับผิดชอบของกระทรวงกลาโหม เพื่อรองรับการปฏิบัติภารกิจของกองทัพให้ครอบคลุมในทุกมิติ และเอื้อต่อการปรับปรุงโครงสร้างการจัดกระทรวงกลาโหมและการพัฒนากองทัพ รวมทั้งขยายผลโครงการศาลทหารต้นแบบ โดยยึดมั่นในหลักนิติธรรม ความทันสมัย และเป็นไปตามมาตรฐานสากล ตลอดจนติดตามศึกษากฎหมายที่ใช้ในการปฏิบัติภารกิจ มีการแก้ไข หรือประกาศใช้ใหม่ เพื่อสร้างความรู้และความเข้าใจแก่กำลังพลให้สามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้องและเหมาะสม อาทิ กฎการใช้กำลังตามหลักสิทธิมนุษยชน กฎหมายว่าด้วยการขัดกันด้วยอาวุธ (กฎหมายสงคราม) พ.ร.บ.ว่าด้วยวินัยทหาร พ.ศ. ๒๔๗๖ พ.ร.บ.ป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำให้บุคคลสูญหาย พ.ศ. ๒๕๖๕ และ พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. ๒๕๖๒ ทั้งนี้ กรมพระธรรมนูญต้องสามารถให้ความเห็นทางกฎหมายแก่หน่วยที่ร้องขออย่างชัดเจน บนพื้นฐานของความถูกต้องและยุติธรรม

๔.๑.๑๑ กวดขันให้หน่วยงานและกำลังพลนำหลักการ ๕ ส (สะสาง สะอาด สะดวก สุขอนามัย เสริมสร้างนิสัย) มาใช้ในการปฏิบัติงานภายในหน่วยและชีวิตประจำวันอย่างต่อเนื่อง

๔.๒ การดูแลสวัสดิการกำลังพล

๔.๒.๑ ให้ผู้บังคับหน่วยดำเนินการดูแลสวัสดิการกำลังพล โดยเฉพาะอย่างยิ่งกำลังพลชั้นผู้น้อย เพื่อให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีและเหมาะสม พัฒนาและดูแลรักษาอาคารที่พักอาศัยของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้มีสภาพแวดล้อมที่สวยงาม ปลอดภัย สะอาด ถูกสุขลักษณะ เป็นสัดส่วน และมีสิ่งอำนวยความสะดวกตามความเหมาะสม

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๔.๒.๒ ให้ความสำคัญกับการดูแลพัฒนาคุณภาพชีวิตของทหารกองประจำการ โดยการเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้กับทหารกองประจำการ เพื่อให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ส่งเสริมการศึกษาและการฝึกวิชาชีพตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง การพัฒนาทักษะฝีมือให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงาน รวมทั้งประสานความร่วมมือกับหน่วยงานทั้งภาครัฐและภาคเอกชน ในการจัดหางานให้แก่ทหารกองประจำการภายหลังปลดประจำการไปแล้วให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม

๔.๒.๓ ให้หน่วยที่มีศักยภาพ ดำเนินการสนับสนุนอาหาร น้ำดื่ม แก่กำลังพล อาทิ โครงการเกษตรฯ พืชผักสวนครัว หรือผลิตน้ำดื่ม เช่น น้ำดื่ม (ตราคชสีห์) เพื่อเป็นการประหยัดค่าใช้จ่าย และเป็นสวัสดิการให้กับกำลังพลและครอบครัว ได้มีน้ำดื่มที่สะอาด ปลอดภัย และมีมาตรฐานสำหรับการบริโภค

๔.๓ ภารกิจต่อเนื่องที่ต้องปฏิบัติ

๔.๓.๑ ส่งเสริมให้กำลังพลและครอบครัวหมั่นออกกำลังกาย ดูแลสุขภาพ และเข้ารับการตรวจสุขภาพประจำปี โดยสามารถดูผลการตรวจได้ทางเว็บไซต์ของสำนักงานแพทย์ สำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อป้องกันหรือลดการเจ็บป่วย และลดค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาล

๔.๓.๒ ส่งเสริมให้มีการจัดทำโครงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมสุขภาพภายในหน่วยงานอย่างต่อเนื่อง อาทิ การแข่งขันกีฬาภายใน โครงการลดพุง ลดโรค รวมทั้งดูแลสุขภาพแบบองค์รวมของผู้ป่วยกลุ่มโรคจากพฤติกรรมการบริโภค และการใช้ชีวิตที่ไม่เหมาะสมโรค (Non-Communicable Diseases: NCDs)

๔.๓.๓ ดำรงรักษาสถานที่ออกกำลังกาย เครื่องออกกำลังกาย และอุปกรณ์ออกกำลังกายให้อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์ เพื่อให้กำลังพลและครอบครัวสามารถใช้งานได้อย่างปลอดภัย

๔.๓.๔ กำกับดูแล และกำหนดมาตรการป้องกันและปราบปรามยาเสพติด โดยการสร้างการรับรู้ให้กับกำลังพลและครอบครัว เพื่อเสริมสร้างภูมิคุ้มกันแก่กำลังพล ครอบครัว หน่วยทหาร ชุมชนทหาร และไม่ให้ใช้พื้นที่ทหารเป็นพื้นที่กระทำผิดกฎหมาย

๔.๓.๕ ให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นดูแลเอาใจใส่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างใกล้ชิด ทั้งในเรื่องการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัว ตลอดจนสังเกตและประเมินพฤติกรรมของกำลังพลอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกำลังพลที่มีภาวะเครียดมากถึงมากที่สุด หรือในกลุ่มที่มีความเสี่ยงจะเป็นโรคซึมเศร้า หากพบว่ามีอาการให้ประสานการปฏิบัติกับสำนักงานแพทย์ สำนักงานสนับสนุน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ในการดูแลรักษาสุขภาพจิตของกำลังพลอย่างใกล้ชิด ผ่านส่วนสุขภาพใจ สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และคลินิกรักษ์ใจ รวมทั้งให้หน่วยจัดกำลังพลทั้งนายทหารสัญญาบัตร และนายทหารประทวนที่มีทักษะการสื่อสาร เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อดูแลกำลังพลในหน่วยงานของตนเองในการลดความรุนแรงและการสูญเสียที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต

๔.๓.๖ ขับเคลื่อนการดำเนินโครงการ “สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมแห่งความสุข” ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการสร้างเสริมสุขภาพ (สสส.) โดยให้ผู้บังคับหน่วยดูแลรับผิดชอบกำลังพลและครอบครัวให้มีคุณภาพชีวิตที่ดี ทั้งในการปฏิบัติงาน สวัสดิการ สุขภาพกาย และสุขภาพจิต รวมทั้งกำชับกำลังพลให้ความร่วมมือในการดำเนินงานโครงการฯ

๔.๓.๗ กำกับดูแลและช่วยเหลือกำลังพลในการแก้ไขปัญหาหนี้สิน ดำเนินการจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการบริหารจัดการด้านการเงิน และการวางแผนการออมเงินอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อช่วยยกระดับคุณภาพชีวิตกำลังพลและครอบครัวในระยะยาว

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๕. ด้านการข่าวกรอง และการต่างประเทศ

๕.๑ ดำรงการติดตามและวิเคราะห์สถานการณ์ด้านความมั่นคงอย่างต่อเนื่องในทุกมิติ ทั้งในระดับโลก ภูมิภาค อนุภูมิภาคลุ่มแม่น้ำโขง พื้นที่ชายแดน และปัญหาภายในของประเทศเพื่อนบ้าน รวมทั้งดำรงการประสานงานกับกระทรวงการต่างประเทศ เพื่อให้รับทราบแนวทางและท่าทีของระดับรัฐบาล สำหรับนำมาใช้ในการปรับปรุงและพัฒนานโยบาย ยุทธศาสตร์ และแผนทางทหาร รวมทั้งแนวทางการปรับปรุงโครงสร้าง และการเสริมสร้างขีดความสามารถของกระทรวงกลาโหม ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ด้านความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป

๕.๒ ดำรงการติดตามข่าวกรองยุทธศาสตร์และพัฒนาบัญชีเปรียบเทียบศักยภาพกำลังรบของกลุ่มประเทศสมาชิกอาเซียนและประเทศมหาอำนาจ สำหรับใช้สนับสนุนการปฏิบัติงานของศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม ศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ และการตกลงใจที่สำคัญของผู้บังคับบัญชาให้เป็นไปอย่างรวดเร็วถูกต้องและทันเวลา ด้วยการจัดทำฐานข้อมูลและบูรณาการการเชื่อมโยงกับเครือข่ายประชาคมข่าวกรองทั้งภายในและภายนอกกระทรวงกลาโหม รวมทั้งต่างประเทศอย่างเป็นระบบ

๕.๓ ดำรงการมีบทบาทนำในงานการเสริมสร้างความสัมพันธ์และความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน สมาชิกอาเซียน มหาอำนาจ มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ ให้สอดคล้องกับนโยบายด้านความมั่นคงและการต่างประเทศของรัฐบาล และกระทรวงกลาโหม ทั้งในระดับทวิภาคีและพหุภาคีอย่างสมดุล ด้วยการใช้กลไกของคณะกรรมการระดับต่าง ๆ การดำเนินการทูตฝ่ายทหาร การบริหารชายแดน การฝึกอบรมผู้เชี่ยวชาญ การฝึกร่วม/ผสม และการศึกษาทางทหาร รวมทั้งการปฏิบัติการรักษาสันติภาพในกรอบของสหประชาชาติ การให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมและการบรรเทาภัยพิบัติ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ การรับมือวิกฤติการแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่ การแพทย์ทหาร และการพัฒนาอุตสาหกรรมและเทคโนโลยีการป้องกันประเทศ ตลอดจนพิจารณาปรับแผนการใช้จ่ายงบประมาณด้านการต่างประเทศให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

๕.๔ รักษามาตรฐานและพัฒนาแนวทางการรับรองแขกต่างประเทศและพิธีการต่างประเทศให้สมเกียรติและถูกต้องตามหลักมาตรฐานสากล จัดหา ฝึกอบรม ส่งไปศึกษา ของข้าราชการที่มีความสามารถทางด้านภาษาต่าง ๆ ที่จำเป็นฯ รวมถึงการเป็นล่ามแบบมืออาชีพ

๕.๕ กำกับดูแล และเน้นย้ำกำลังพล ให้คำนึงถึงการรักษาความลับของทางราชการ และปฏิบัติตามระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการรักษาความปลอดภัยแห่งชาติ พ.ศ. ๒๕๕๒ รวมถึงระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยต้องระมัดระวังมิให้มีการเผยแพร่เอกสารหรือข้อมูลข่าวสารของทางราชการที่มีชั้นความลับไปยังผู้ที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องและสื่อสังคมออนไลน์อย่างเด็ดขาด ซึ่งจะเป็นการป้องกันผลกระทบและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทางราชการ

๕.๖ กำหนดมาตรการควบคุมและตรวจสอบพื้นที่เสี่ยง ตลอดจนกวดขันมาตรการรักษาความปลอดภัยบุคคล เอกสาร และสถานที่ ให้เป็นไปอย่างเคร่งครัด รัดกุม รวมถึงเตรียมความพร้อม พัฒนา ปรับปรุง และซักซ้อมการปฏิบัติตามแผนเผชิญเหตุเป็นประจำ เพื่อรองรับสถานการณ์ที่อาจจะส่งผลกระทบต่อความปลอดภัยในพื้นที่ต่าง ๆ ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม รวมทั้งตรวจตราและกำกับดูแลมาตรการรักษาความปลอดภัยคลังอาวุธและวัตถุระเบิดที่อยู่ในความรับผิดชอบให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยอยู่เสมอ

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๖. ด้านยุทธการ

๖.๑ ขับเคลื่อน ติดตาม และกำกับดูแลการปรับปรุงโครงสร้างการจัดและอัตราของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงกลาโหมสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ตามแผนการปรับปรุงโครงสร้างการจัดส่วนราชการของหน่วยขึ้นตรงกระทรวงกลาโหม และเหล่าทัพ ในระยะเร่งด่วน (ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐) ทั้งนี้ จะต้องดำเนินการศึกษารายละเอียดในการดำเนินการให้เป็นไปด้วยความรอบคอบ เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์สูงสุด โดยคำนึงถึงหลักการที่ไม่ให้มีผลกระทบต่อยอดกำลังพลและไม่ให้งบประมาณรายจ่ายกำลังพลภาครัฐทุกประเภทเพิ่มขึ้น

๖.๒ ขับเคลื่อน ติดตาม และกำกับดูแลการดำเนินการตามเอกสารยุทธศาสตร์และการพัฒนากองทัพ พ.ศ. ๒๕๖๙ - ๒๕๘๐ (White Paper) เพื่อพัฒนากองทัพให้มีขนาดกะทัดรัด คล่องแคล่ว และทันสมัย สามารถตอบสนองต่อภารกิจในสภาวะปกติ และเพิ่มเติมกำลังได้ตามความจำเป็นของสถานการณ์ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ จะต้องมีการจัดทำรายละเอียดของแผนดำเนินการในแต่ละด้าน ทบทวนแผนอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแผนงานและโครงการรองรับ รวมทั้งกำหนดเป้าหมายในการดำเนินการในแต่ละห้วงเวลาที่ชัดเจน ตลอดจนควรมีการกำหนดกลไกคณะทำงานฯ โดยเฉพาะในแต่ละด้าน เพื่อให้การดำเนินการตาม เอกสารยุทธศาสตร์ฯ ที่จะเริ่มต้นในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๙ บรรลุผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

๖.๓ ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ชาติของกระทรวงกลาโหมและหน่วยงานความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง ด้วยการจัดการประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนแผนย่อยด้านการพัฒนาศักยภาพของประเทศให้พร้อมเผชิญภัยคุกคามที่กระทบต่อความมั่นคงของชาติ การรายงานผ่านระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (Electronic Monitoring and Evaluation System of National Strategy and Country Reform: eMENSCR) และการจัดทำโครงการเพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ชาติตามแนวทางและห้วงเวลาที่กำหนด รวมทั้งบูรณาการและขับเคลื่อนแผนงานที่สำคัญของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ นโยบายของรัฐบาล และนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม

๖.๔ เร่งรัดดำเนินการจัดทำโครงสร้างการจัดและอัตราข้าราชการพลเรือนกลาโหมของส่วนราชการในสังกัดกระทรวงกลาโหม ให้สอดคล้องกับแนวทางรับราชการและมีผลเป็นรูปธรรม โดยให้ความสำคัญกับสายงาน จำนวน ๔ สายงาน ได้แก่ ๑) สายงานด้านการแพทย์และพยาบาล ๒) สายงานด้านการเงิน ๓) สายงานด้านการตรวจสอบภายใน และ ๔) สายงานด้านการศึกษา รวมทั้งขยายผลการจัดทำโครงสร้างฯ และบรรจุข้าราชการพลเรือนกลาโหม ในหน่วยนำร่องของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ทั้ง ๕ หน่วย และให้ครอบคลุมทุกส่วนราชการในสังกัด สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อรองรับอัตราแรกบรรจุ การเปลี่ยนประเภทหรือการปรับโอนจากกระทรวงอื่น ตลอดจนประชาสัมพันธ์และสร้างความรู้ความเข้าใจที่ถูกต้องในเรื่องข้าราชการพลเรือนกลาโหมให้กับกำลังพล

๖.๕ ดำรงการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม ให้มีผลเป็นรูปธรรม เพื่อให้เป็นศูนย์ประสานการปฏิบัติงานด้านความมั่นคงได้ตลอด ๒๔ ชั่วโมง รวมทั้งพัฒนาให้สามารถเป็นที่บัญชาการสำหรับรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และที่บัญชาการสำรองของรัฐบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งในพื้นที่ศาลาว่าการกลาโหม และสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) ตลอดจนพัฒนาและเพิ่ม

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

ขีดความสามารถของศูนย์บัญชาการกระทรวงกลาโหม ห้องหลักเมือง ๑ และห้องหลักเมือง ๒ ให้สามารถจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Video Teleconference: VTC) กับผู้นำระดับสูงของกระทรวงกลาโหมมิตรประเทศ

๖.๖ ดำรงการพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ การสื่อสาร อวกาศ และดิจิทัล ให้ครอบคลุมการสื่อสารภาคพื้น การสื่อสารดาวเทียม และระบบเครือข่ายสารสนเทศ เพื่อความทันสมัย และความมั่นคงปลอดภัยในการใช้งาน โดยสามารถให้บริการและรองรับการพัฒนาระบบงานของหน่วยขึ้นตรง ตอบสนองนโยบายสู่การเปลี่ยนผ่านเป็นกระทรวงกลาโหมดิจิทัล ภายใต้พระราชบัญญัติปฏิบัติราชการอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตลอดจนสามารถเชื่อมโยงและสนับสนุนการปฏิบัติงานทั้งภายในและภายนอกสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๖.๗ เสริมสร้างบทบาทนำของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมในการปฏิบัติการด้านไซเบอร์ตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. ๒๕๖๒ แนวทางและนโยบายที่คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติกำหนด โดยแสวงหาและขยายความร่วมมือด้านไซเบอร์กับทุกภาคส่วนทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ เพื่อร่วมกันแก้ไขปัญหาและรับมือกับภัยคุกคามด้านไซเบอร์ที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรง มีความสลับซับซ้อน และส่งผลกระทบต่อความมั่นคงของชาติและภูมิภาคในขอบเขตที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้น

๖.๘ ส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนากิจการอวกาศของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้มีบทบาทสำคัญในระดับนโยบายและยุทธศาสตร์ ทั้งในด้านการใช้งานภาพถ่ายดาวเทียม การสื่อสารผ่านดาวเทียม และการเฝ้าระวังทางอวกาศ แบ่งมอบภารกิจด้านกิจการอวกาศของหน่วยงานภายในกระทรวงกลาโหมผ่านกลไกคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแสวงหาความร่วมมือกับหน่วยงานด้านกิจการอวกาศจากทั้งภายในประเทศและระหว่างประเทศเพื่อให้เกิดการบูรณาการในการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีอวกาศให้ตอบสนองต่อภารกิจด้านความมั่นคง

๖.๙ ติดตามและกำกับดูแลการนำกำลังพลสำรองที่มีรายชื่อบรรจุอยู่ในบัญชีบรรจุกำลังของหน่วยทหาร หมุนเวียนเข้าร่วมการฝึกหรือปฏิบัติภารกิจกับกองทัพ เพื่อพัฒนาขีดความสามารถและเพิ่มความคุ้นเคยในการปฏิบัติงานร่วมกัน เสริมสร้างเครือข่ายกำลังพลสำรองให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม นำระบบสารสนเทศมาใช้ในการพัฒนากิจการกำลังพลสำรอง พัฒนาและปรับปรุงกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับกำลังพลสำรองให้เหมาะสมทันสมัย และเพื่อให้กำลังพลสำรองได้รับสิทธิประโยชน์อย่างเหมาะสมกับสภาวะการณ์ รวมถึงพิจารณาสิทธิประโยชน์และแนวทางการรับราชการของหญิงที่สำเร็จการฝึกวิชาทหารให้เพิ่มมากขึ้น

๖.๑๐ พิจารณากำหนดแนวทางการบรรจุและใช้กำลังสำรองจากกองประจำการที่ปลดเป็นกองหนุนและผู้สำเร็จการฝึกวิชาทหาร (นศท.) ให้มีความเหมาะสมกับลักษณะการใช้กำลังพลสำรอง ปรับเปลี่ยนเป้าหมายและจำนวนยอดการผลิตกำลังพลสำรองให้เหมาะสมและสอดคล้องกับจำนวนความต้องการกำลังพลสำรองของเหล่าทัพ กรณีที่มีทหารกองประจำการแบบสมัครใจโดยสมบูรณ์ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการฝึกศึกษาวิชาทหารในอนาคต และสร้างการรับรู้ให้ตระหนักถึงความสำคัญในการเป็นกำลังพลสำรอง โดยเฉพาะการสร้างจิตสำนึกให้กับเยาวชนคนรุ่นใหม่ให้ทราบถึงความจำเป็นของกำลังพลสำรองในการป้องกันประเทศ มีทัศนคติที่ดีและเต็มใจเข้ามามีส่วนร่วมกับกองทัพ

๖.๑๑ พัฒนางานด้านการสัสดี ด้วยการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการได้มาของทหารกองประจำการให้เป็นแบบสมัครใจให้มีความเหมาะสม พัฒนาสิทธิประโยชน์ของผู้ที่สมัครใจให้ได้มากกว่าผู้ที่เข้ารับการตรวจเลือก

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

อย่างชัดเจน พัฒนาการดำเนินงานของเจ้าหน้าที่สายงานสัสดีและหน่วยทหาร เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมในการประชาสัมพันธ์ การรณรงค์ ให้ทหารกองเกินสมัครใจเข้ามาเป็นทหารกองประจำการพัฒนาระบบการตรวจเลือกทหารกองประจำการ ในกรณีสมัครใจสามารถเลือกหน่วยทหารที่ต้องการได้เอง ปรับยอดทหารกองประจำการของแต่ละเหล่าทัพให้เหมาะสมกับพื้นที่ เช่น ควรเป็นทหารกองประจำการของ ทร. ในพื้นที่ อ.สัตหีบ และพัฒนาปรับปรุงกฎหมายว่าด้วยการรับราชการทหาร และกฎหมายลำดับรอง ให้เหมาะสมทันสมัย รวมถึงนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการสนับสนุนการดำเนินการด้านการสัสดี เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับทุกภาคส่วนและเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับประชาชน

๖.๑๒ บูรณาการระบบงานวิจัย และพัฒนาระบบงานมาตรฐานทางทหารของกระทรวงกลาโหมและเหล่าทัพ ทั้งในด้านงบประมาณและกระบวนการ ตลอดจนแสวงหาความร่วมมือกับสถาบันวิจัย หน่วยงานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีหรือด้านการมาตรฐาน ทั้งภายในและภายนอกประเทศ โดยกำหนดเป้าหมาย คือ การวิจัยและพัฒนายุทโธปกรณ์หลัก ยุทโธปกรณ์สำคัญ เข้าสู่กระบวนการรับรองมาตรฐาน จนสามารถนำไปสู่การผลิต และบรรจุใช้งานในอัตราการจัดยุทโธปกรณ์ของเหล่าทัพ หรือขายในเชิงพาณิชย์ต่อไป

๖.๑๓ พิจารณาคัดเลือกบุคลากรที่จะขอรับทุนไปศึกษาต่อภายนอกประเทศ โดยเทียบกับมาตรฐานขององค์กรและหน่วยงานภายนอก ทั้งในเรื่องความรู้ทางวิชาการ ภาษาต่างประเทศ รวมถึงทัศนคติความประพฤติและการปฏิบัติตน

๖.๑๔ นำข้อสั่งการในการประชุมสภากลาโหม ดำเนินไปสู่การปฏิบัติที่ชัดเจนอย่างเป็นรูปธรรมและเกิดประโยชน์ต่อการปฏิบัติราชการของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม และรายงานผลความคืบหน้าให้หัวหน้าหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมรับทราบ

๖.๑๕ ให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม พัฒนาปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงระบบโสตทัศนูปกรณ์ของห้องประชุมต่าง ๆ ที่อยู่ในความรับผิดชอบ ให้มีประสิทธิภาพ ทันสมัย ครบถ้วนและเพียงพอต่อการใช้งาน สามารถรองรับการใช้งานได้ในหลายรูปแบบ ทั้งการประชุมภายในและการประชุมระหว่างประเทศ ตลอดจนจัดทำแผนการซ่อมบำรุงและดูแลรักษาสิ่งอุปกรณ์ภายในห้องประชุมให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ

๗. ด้านส่งกำลังบำรุง

๗.๑ ส่งเสริมอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทางทหาร ด้วยการสนับสนุนการวิจัยพัฒนารับรองมาตรฐาน เพื่อนำไปสู่การผลิตใช้ในราชการที่สอดคล้องกับความต้องการของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม กองบัญชาการกองทัพไทย และเหล่าทัพ รวมถึงหน่วยงานความมั่นคงอื่น ๆ บูรณาการการใช้ผลิตภัณฑ์ของโรงงานในสังกัดกระทรวงกลาโหมให้เป็นระบบและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ยกระดับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศของกระทรวงกลาโหมให้ทัดเทียมกับต่างประเทศ และเป็นที่ยอมรับในระดับสากลเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและสามารถขยายผลเชิงพาณิชย์ได้ต่อไป รวมทั้งส่งเสริมการขึ้นทะเบียนบัญชีนวัตกรรมและสิ่งประดิษฐ์ตามความเหมาะสม

๗.๒ ส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์จำพวกกระสุนและลูกระเบิด ด้วยการขยายกลุ่มผู้ใช้งานไปยังสำนักงานตำรวจแห่งชาติ และต่างประเทศ โดยให้พิจารณาการขายด้วยวิธีรัฐบาลต่อรัฐบาล ตามวัตถุประสงค์ของเงินทุนหมุนเวียน ศูนย์อำนวยการสร้างอาวุธ ศูนย์การอุตสาหกรรมป้องกันประเทศและพลังงานทหาร

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๗.๓ พัฒนาศูนย์บูรณาการข้อมูลด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม และพัฒนาปรับปรุงระบบฐานข้อมูลด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ ข้อมูลด้านยุทโธปกรณ์ ตลอดจนข้อมูลอำนาจกำลังรบเปรียบเทียบให้มีความครบถ้วนและทันสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นศูนย์กลางในการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสาร ตลอดจนเป็นการสร้างความร่วมมือด้านงานอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้กับทุกภาคส่วน

๗.๔ ให้การสนับสนุนสถาบันเทคโนโลยีป้องกันประเทศ ในการพัฒนาโรงงานของรัฐอื่น ๆ และภาคเอกชน ให้สามารถดำเนินกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศเพื่อผลิตใช้ในราชการ และเชิงพาณิชย์ทั้งภายในและต่างประเทศ รวมทั้งส่งเสริมการส่งออกผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมป้องกันประเทศไปยังต่างประเทศผ่านบทบาทของผู้นำทางทหาร ผู้บริหารของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงกลาโหม และผู้ช่วยทูตทหารไทยที่ประจำอยู่ในต่างประเทศ ตลอดจนใช้เวทีความร่วมมือระหว่างประเทศ เพื่อสร้างโอกาสและพัฒนาความร่วมมือด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศระหว่างผู้ประกอบการเอกชนไทยกับมิตรประเทศ

๗.๕ ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎหมายด้านอุตสาหกรรมป้องกันประเทศให้มีความทันสมัย อาทิ พระราชบัญญัติโรงงานผลิตอาวุธของเอกชน เพื่อให้สอดคล้องกับการประกอบกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศ เร่งรัดการจัดตั้งเขตปลอดอากร (Free Zone) เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับผู้ประกอบการภาคเอกชนในการแข่งขันในเชิงพาณิชย์ รวมทั้งจัดทำพระราชบัญญัติมาตรฐานยุทโธปกรณ์ และการเสนอเรื่องต่อคณะรัฐมนตรีมาดำเนินการก่อนเป็นกรณีเร่งด่วน เพื่อให้กระทรวงกลาโหมมีอำนาจในการรับรองผลิตภัณฑ์ทางทหาร ตลอดจนออกเครื่องหมายประทับผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน เพื่อแสดงว่าผลิตภัณฑ์ทางทหารมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ ซึ่งจะเป็นการส่งเสริม และสนับสนุนกิจการอุตสาหกรรมป้องกันประเทศต่อไป

๗.๖ กำหนดแนวทางและกำกับดูแลการบริหารจัดการที่ดินในความครอบครองของกระทรวงกลาโหม ในภาพรวมให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อกองทัพ ประชาชน และสังคมส่วนรวม ทั้งในด้านการสนับสนุนภารกิจของกระทรวงกลาโหม การพัฒนาคุณภาพชีวิตและโอกาสในการประกอบอาชีพของประชาชน รวมถึงการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ตลอดจนพิจารณาแนวทางการใช้ประโยชน์พื้นที่ในความครอบครองของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อสนับสนุนการย้ายที่ตั้งหน่วยงานในสังกัดมาอยู่ในพื้นที่ ให้มีความเหมาะสม สามารถสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๗.๗ เร่งรัดดำเนินการพัฒนาการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านสุขภาพระหว่างโรงพยาบาลในสังกัดกระทรวงกลาโหม เพื่อให้แพทย์สามารถวินิจฉัยโรคและตรวจสอบประวัติการรักษาพยาบาลให้กับกำลังพลได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ตลอดจนขยายขีดความสามารถในการเชื่อมโยงและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านสุขภาพดังกล่าว ร่วมกับหน่วยงานสาธารณสุขภายนอกกระทรวงกลาโหม ซึ่งจะเกิดประโยชน์ต่อระบบงานด้านสาธารณสุขของประเทศต่อไป

๗.๘ ดำรงความต่อเนื่องในการส่งเสริมมาตรการประหยัดพลังงาน โดยสร้างจิตสำนึกและค่านิยมให้กับกำลังพลและครอบครัวได้ร่วมกันประหยัดพลังงานทุกรูปแบบ ทั้งในสถานที่ทำงานและบ้านพัก โดยการตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้า รวมถึงยานพาหนะของทางราชการอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมพิจารณาติดตั้งการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าเซลล์แสงอาทิตย์แบบบนหลังคา (Solar Rooftop) ทั้งในพื้นที่อาคารสำนักงานและพื้นที่บ้านพักอาศัยของทางราชการ การเปลี่ยนมาใช้หลอดแอลอีดี การติดตั้งระบบไฟฟ้าส่องสว่างพลังงานแสงอาทิตย์ และการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า และการติดตั้งสถานีอัดประจุไฟฟ้า

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

ให้กับยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อเป็นสวัสดิการให้กับกำลังพลของหน่วย อันจะช่วยให้สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานและงบประมาณค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคได้อย่างเป็นรูปธรรมตามนโยบายของรัฐบาล

๗.๙ ดำเนินการก่อสร้างโรงงานผลิตเวชภัณฑ์และสิ่งอำนวยความสะดวกของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ให้เป็นไปตามแผนงานและระยะเวลาที่ได้กำหนดไว้ ทั้งในเรื่องของการประกอบการ เพื่อให้เกิดความคุ้มค่าในการลงทุน การดำรงความต่อเนื่องในการผลิต การเตรียมพร้อมด้านเครื่องจักร และการเตรียมพร้อมด้านทะเบียน ทั้งนี้ให้จัดเตรียมแผนการเคลื่อนย้ายกำลังพลเข้าสู่ที่ตั้งแห่งใหม่

๗.๑๐ ส่งเสริมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) อาทิ การจัดทำความร่วมมือและ/หรือจัดทำบันทึกความเข้าใจร่วมกันระหว่างสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่อง “กิจกรรมสนับสนุนการลดก๊าซเรือนกระจก (LESS)” การใช้พลังงานทดแทน สนับสนุนให้มีการบริหารจัดการขยะหรือวัสดุใช้แล้วประเภทต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ แปรสภาพขยะหรือวัสดุใช้แล้วให้เกิดมูลค่า อาทิ การจัดหาถังขยะแยกประเภท ๔ สี การจัดทำธนาคารขยะ การทำปุ๋ยหมักจากเศษวัชพืช และการดัดแปลงใช้ประโยชน์จากวัสดุเหลือใช้ หรือการรีไซเคิล รวมทั้งการปลูกป่า การเพิ่มพื้นที่สีเขียว และการรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนรณรงค์ ประชาสัมพันธ์ สร้างการรับรู้ให้กับกำลังพล ครอบครัว และประชาชนรอบที่ตั้ง มีจิตสำนึกรักสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมมุ่งสู่การเป็นองค์กรณ์ลดก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นรูปธรรม

๗.๑๑ ดำเนินการปรับปรุงสำนักงานภายในศาลาว่าการกลาโหมให้มีความเหมาะสมและกำลังพลสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ รวมถึงการดำเนินการปรับปรุงระบบสาธารณูปโภคภายในห้องอัษฎางค์เพื่อรองรับการประชุมผู้บังคับบัญชาระดับสูง

๘. ด้านกิจการพลเรือน

๘.๑ สร้างเสริมอุดมการณ์และความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสน์ และพระมหากษัตริย์ ให้กับกำลังพลของหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม โดยมุ่งเน้นกำลังพลบรรจุใหม่และเยาวชนคนรุ่นใหม่ด้วยสื่อและกระบวนการสร้างเสริมอุดมการณ์ฯ ที่สอดคล้องกับกลุ่มเป้าหมายในแต่ละช่วงวัย

๘.๒ เสริมสร้างความจงรักภักดีต่อสถาบันชาติ ศาสนา และพระมหากษัตริย์ รวมทั้งการสนับสนุนการจัดกิจกรรมโครงการจิตอาสาพระราชทาน “เราทำความ ดี ด้วยหัวใจ” อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นกลุ่มคนรุ่นใหม่หรือเยาวชนเพื่อให้เกิดความจงรักภักดีต่อสถาบันฯ และการให้ความช่วยเหลือประชาชนผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มเปราะบาง (เด็ก ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และผู้ป่วยติดเตียง) ให้สามารถดำรงชีวิตอยู่ได้อย่างมีความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

๘.๓ ให้บูรณาการความร่วมมือกับกองบัญชาการกองทัพไทยและเหล่าทัพ รวมทั้งหน่วยงานภาครัฐ องค์กรภาคประชาสังคม และภาคเอกชนที่เกี่ยวข้อง ในการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชนตามบทบาท อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมาย โดยขับเคลื่อนการดำเนินงานผ่านกลไกศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกระทรวงกลาโหม และตามแผนบรรเทาสาธารณภัยกระทรวงกลาโหม ๒๕๖๔ รวมทั้งนำเทคโนโลยีมาใช้ในการพัฒนาขีดความสามารถของศูนย์บรรเทาสาธารณภัยกระทรวงกลาโหม เพื่อให้สามารถปฏิบัติภารกิจตามขอบเขต หน้าที่และอำนาจ รวมถึงช่วยเหลือประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลา ตลอดจนให้นำบทเรียนจากภัยพิบัติที่เกิดขึ้น มาปรับปรุงแผนบรรเทาสาธารณภัย และกลไกการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๘.๔ สนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคง และแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ อาทิ การป้องกัน ปราบปราม และบำบัดฟื้นฟูผู้ติดยาเสพติด การค้ามนุษย์ การลักลอบเข้าเมืองและสินค้าผิดกฎหมาย ตามแนวชายแดน ตลอดจนการแก้ไขปัญหาความมั่นคงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมทั้งการพัฒนาภาคการเกษตรและการแก้ไขปัญหาผลผลิตทางการเกษตรล้นตลาด

๙. ด้านงบประมาณ

๙.๑ กำกับดูแลและติดตามหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมและเหล่าทัพในการใช้จ่ายงบประมาณ ให้เป็นตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ และต้องดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุด้วยความโปร่งใส คุ้มค่า มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถตรวจสอบได้ และเป็นไปตามพระราชบัญญัติ กฎหมาย ระเบียบ วิธีการ และมาตรการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องรวมทั้งการปฏิบัติตามคำสั่งข้อบังคับ เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุของกระทรวงกลาโหม และพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ อย่างเคร่งครัด

๙.๒ ดำเนินการพิจารณาหาหนทางปฏิบัติในการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนงบประมาณรายจ่ายประเภทงบดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืน

๙.๓ ให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม พิจารณาประเด็นปัญหาในเรื่องภาระงบประมาณรายจ่ายประจำที่จะเกิดขึ้นในอนาคต มาประกอบการพิจารณาดำเนินการในส่วนที่รับผิดชอบอย่างรอบคอบ เช่น การปรับปรุงโครงสร้างหน่วย การบรรจุกำลังพล การเพิ่มสิทธิหรือเงินค่าตอบแทนต่าง ๆ ให้กำลังพล เพื่อให้เกิดความเหมาะสมระหว่างสัดส่วนงบประมาณรายจ่ายประจำกับงบประมาณรายจ่ายลงทุน

๙.๔ สร้างความรู้ความเข้าใจ และจัดทำคู่มือการปฏิบัติงาน เพื่อแจกจ่ายให้กับหน่วยที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ภัยพิบัติ ให้สามารถส่งใช้ใบสำคัญเพื่อชดใช้เงินทดรองราชการเพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติกรณีฉุกเฉินให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย ทันเวลา ตามระเบียบที่กำหนด

๙.๕ ปรับปรุงพัฒนาระบบงบประมาณอิเล็กทรอนิกส์ของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (e-Budgeting OPSD) ให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้พระราชบัญญัติการปฏิบัติราชการทางอิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. ๒๕๖๕ และมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

๙.๖ พัฒนาและปรับปรุงคำสั่งกระทรวงกลาโหม เรื่องการดำเนินงานด้านโครงการของกระทรวงกลาโหม เพื่อเกิดความพร้อมในการดำเนินโครงการภายหลังจากที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณ และมีความสอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล นโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงกลาโหม และแผนระดับต่าง ๆ ของกระทรวงกลาโหม

๙.๗ สนับสนุนการเพิ่มพูนความรู้กำลังพลในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณ การพัสดุ การจัดซื้อจัดจ้าง การเงินและการบัญชี หลักสูตรตามแนวทางรับราชการ และความรู้เฉพาะทาง เพื่อให้กำลังพลสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดเจ้าหน้าที่ไปให้คำแนะนำแก่หน่วย เพื่อให้การดำเนินการด้านงบประมาณเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๑๐. ด้านคุณธรรมและจริยธรรม

๑๐.๑ ส่งเสริมและพัฒนาระบบงานป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบตามแผนปฏิบัติการต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบของกระทรวงกลาโหม และสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐ มุ่งเน้นการบริหารงานอย่างมีธรรมาภิบาล โปร่งใส เป็นไปตามกฎหมาย

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

และตรวจสอบได้ เร่งรัดการดำเนินการต่อข้อร้องเรียนการทุจริตและประพฤติมิชอบให้เป็นไปตามขั้นตอนและกรอบระยะเวลาที่กำหนด รวมทั้งขับเคลื่อนการป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

๑๐.๒ ให้หน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้ความสำคัญกับการเข้ารับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment: ITA) โดยนำข้อเสนอแนะจากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ มาปรับปรุงและกำหนดแนวทางในการปฏิบัติ เพื่อรักษามาตรฐานและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ตลอดจนปฏิบัติตามนโยบายไม่รับของขวัญและของกำนัลทุกชนิดจากการปฏิบัติหน้าที่ (No Gift Policy) อย่างเคร่งครัด

๑๐.๓ ดำรงการพัฒนาระบบราชการให้สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เป็นองค์กรที่มีขีดสมรรถนะสูง และมีธรรมาภิบาลตามหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยใช้กรอบแนวทางการประเมินผลการปฏิบัติราชการของส่วนราชการที่สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการกำหนด เพื่อให้มีมาตรฐานและมีประสิทธิภาพเป็นที่ยอมรับเช่นเดียวกับส่วนราชการอื่น รวมทั้งนำเกณฑ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐสู่ระบบราชการ ๔.๐ (PMQA 4.0) มาขับเคลื่อนหน่วยเพื่อให้หน่วยงานภาครัฐพัฒนาไปสู่ระบบราชการ ๔.๐ ตามกรอบแนวทางที่รัฐบาลกำหนด ทั้งนี้ จะต้องมีการสร้างความรู้ความเข้าใจให้กับหน่วยขึ้นตรงสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์

๑๐.๔ จัดทำข้อมูลสื่อสารสนเทศ และพัฒนาปรับปรุงสถานที่ เพื่อน้อมรำลึกถึงพระมหากรุณาธิคุณและเทิดพระเกียรติวีรกรรมของพระมหากษัตริย์ไทย ตลอดจนเทิดเกียรติวีรชนทหารหาญของชาติ เช่น อนุสรณ์สถาน สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม ณ ชั้น ๑ อาคารสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม (ศรีสมาน) เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับกำลังพล และเยาวชนคนรุ่นใหม่ ให้เกิดความรักชาติและหวงแหนแผ่นดิน

๑๐.๕ ผู้บังคับบัญชาและกำลังพลทุกระดับชั้น ต้องยึดมั่นและปฏิบัติตนตามระเบียบกระทรวงกลาโหม ว่าด้วยประมวลจริยธรรมและการรักษาจริยธรรม พ.ศ. ๒๕๖๔ อย่างเคร่งครัด ได้แก่ ๑) ยึดมั่นในสถาบันหลักของประเทศ อันได้แก่ ชาติ ศาสนา พระมหากษัตริย์ และการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข ๒) ซื่อสัตย์ สุจริต มีจิตสำนึกที่ดี และรับผิดชอบต่อหน้าที่ เชื่อถือและปฏิบัติตามคำสั่งที่ชอบด้วยกฎหมายของผู้บังคับบัญชา ๓) กล้าตัดสินใจและกระทำในสิ่งที่ถูกต้องชอบธรรม โดยการยืนหยัดกระทำในสิ่งที่ถูกต้อง เป็นธรรม และถูกกฎหมาย ๔) พิทักษ์และรักษาผลประโยชน์ของชาติ ยึดถือประโยชน์ส่วนรวมมากกว่าประโยชน์ส่วนตนและไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน รวมถึงการมีจิตสาธารณะ ๕) การมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ของงาน รักษามาตรฐานและคุณภาพของงาน มีการปฏิบัติราชการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ๖) ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นธรรม ให้การช่วยเหลือและบริการแก่ประชาชน และ ๗) ดำรงตนเป็นแบบอย่างที่ดีและรักษาภาพลักษณ์ของทางราชการ รวมทั้งการเชิดชูและรักษาไว้ซึ่ง เกียรติยศ เกียรติศักดิ์ และอุดมการณ์ของข้าราชการกระทรวงกลาโหม

๑๐.๖ สืบสานและรักษาวัฒนธรรมองค์กรของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อดำรงสิ่งที่ดีงามที่ได้สร้างไว้ในอดีต ตลอดจนปลูกฝังวัฒนธรรมการเสียสละเพื่อส่วนรวม การร่วมมือและช่วยเหลือซึ่งกันและกัน เพื่อให้เกิดความรักความสามัคคีในองค์กร ซึ่งจะเป็นพลังในการผลักดันและพัฒนาสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหมให้มีความเจริญก้าวหน้ายิ่งขึ้นต่อไป

แนวทางการปฏิบัติงานของปลัดกระทรวงกลาโหม

๑๑. ด้านประชาสัมพันธ์

๑๑.๑ พัฒนาการประชาสัมพันธ์ในภาพรวมของสำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม เพื่อเป็นกลไกในการสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์อันดีระหว่างทหาร ข้าราชการพลเรือน กำลังพล ครอบครัว และประชาชนทั่วไป ทั้งในด้านการพิทักษ์รักษาและเทิดทูนสถาบันพระมหากษัตริย์ การป้องกันประเทศ การสร้างความร่วมมือกับมิตรประเทศ การช่วยเหลือประชาชน และการสนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ

๑๑.๒ พัฒนาการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์ให้มีความหลากหลายและทันสมัย เพื่อให้เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งจะช่วยสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับภารกิจของหน่วย รวมทั้งสร้างความตระหนักรู้เกี่ยวกับการใช้สื่อสังคมออนไลน์อย่างสร้างสรรค์ ระมัดระวังในการแสดงความคิดเห็นและการแชร์ข้อมูลที่อาจส่งผลกระทบต่อตนเองและองค์กร เพื่อรักษาภาพลักษณ์ที่ดีและป้องกันปัญหาที่ไม่พึงประสงค์ ตลอดจนส่งเสริมให้กำลังพลมีความรู้ความเข้าใจ และมีความรู้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อให้สามารถนำไปใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และป้องกันการถูกหลอกลวงทางออนไลน์ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อการดำรงชีวิตของกำลังพล



สำนักงานปลัดกระทรวงกลาโหม

OFFICE THE PERMANENT SECRETARY FOR DEFENCE

ศาลาว่าการกลาโหม ถนนสนามไชย เขตพระนคร กรุงเทพฯ ๑๐๒๐๐

Ministry of Defence Sanamchai Road, Pranakorn, Bangkok 10200